

位 不仅 专业 ，也
其 体 。 体
， 位 交 中
， 会 为公共关 。
位 予 位 。 不仅
、 专业 ，也
、 。

位 书， 作 关之一，
、 之 。 书一
、 、 位 、 交 位
、 会 作，
会 做 会 、 、) 作。

为了 书 作 ， 且
位 ， 保 位 予， 《 京
位 书 作 》， 供 书 作 使 。

京 位 公



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位 □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位 □	17
5.	位 □	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □ □ 关□□□	31
2.	□ 关□□□	32
3.	关□□□	34



—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作人 。 书从事 、 个
、) 、 入、 件传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以下两个 件：
) 以上， 具 位 作人 (
)， 以 (业)。
具 专业 。

任 位 书 具 以下两个 件：
) 具 专业 、
业 。

具 专业 。



二

1. 书

1) □ 书□份

□□) □ 书□份 (□□
任 □ 书, □ 个人 关信 □) □ ,
) 其 书 □关□ □)。与)
公 □ , □ □
□、 □□ , 具 □ 。

2) 关□ □ 书与

□ 入 京 信
(以下) , 个人信 ;
以 □ 供 , 中 □ 书
□ 之□ 关 。

3) □□

入 □□, □,
以 为 。 也 □□ 入、 (□
□ 位 □□□)。
作, □ □□。

4) □□

位 □□ 一) □ ;
□ 书) □□ □ 。

5) 入



□ □□人 □ □中 □ ,
为 □□ , □□ 入 □□ .

b)) □ 会 □ □ □ □ ,
也 以 入。 □□ 作, □ □)
作, □ □□。

6) □
□ 书从 《 □□ □□ □



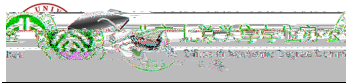
人 ; □□ □ □、 、 会人
。以上 □ 书) 、 亲 , □
、) 、 。

□ , □) 、 □ □ □ 入 。
《 □ 位 □) 》 《 □ 会
□书》, (□ , □)。也 事
先从 《 □ 会 □书》, 供 ,
之 关 入 , □
《 □ 会 □书》。

□ □ □□上(从 , 从下 上□
□), □ 位 , 件
全、 , □ □ 件,
□ □) 公 。

10) 上交

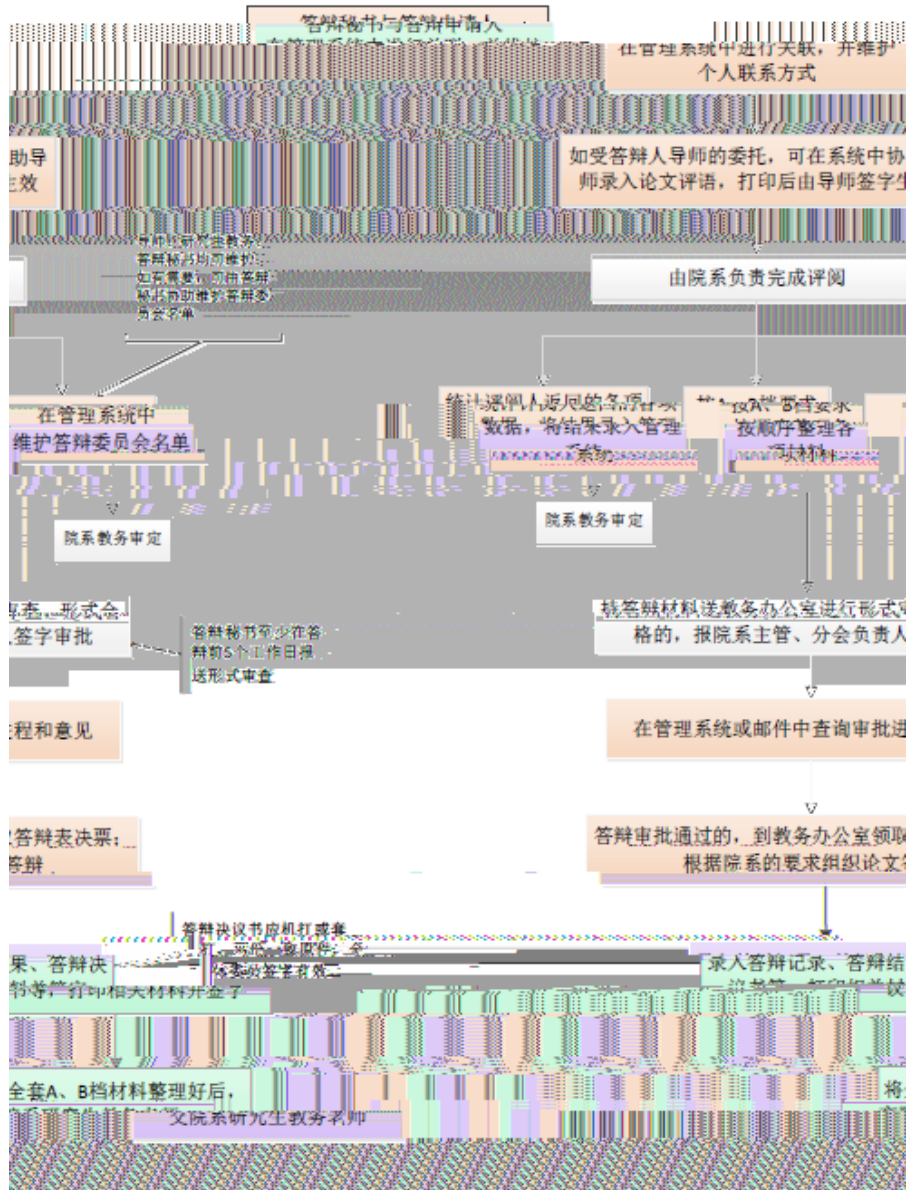
位 ()。
位 , □□) □ □ 。 □ , 书□上
上 □ (□ □□,)、 、
。
□ □ □ □书 件一份 (一
上, □ 一)。
□ 件一份 (两□ , □
一 上, □)。

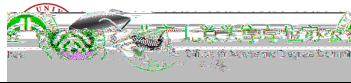


2. 书

1) □ 书 作

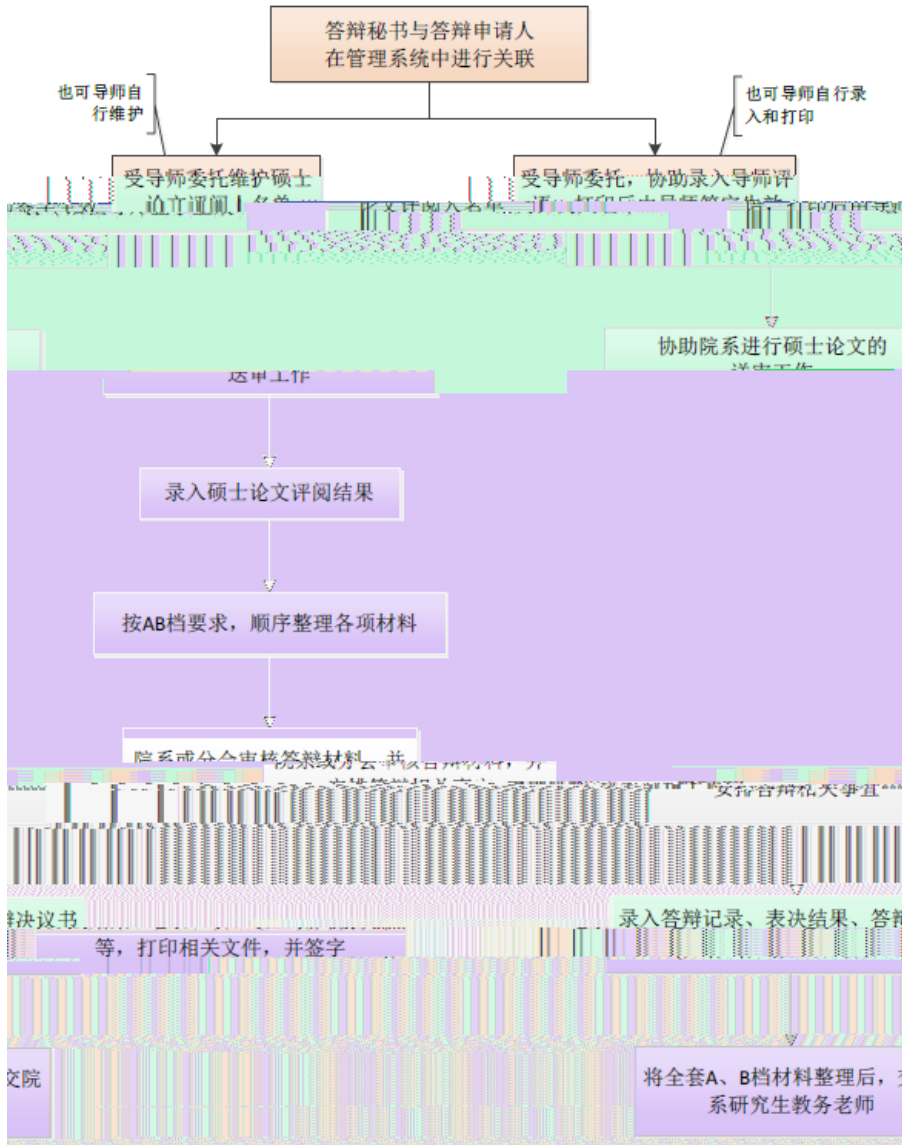
博士生答辩秘书工作流程图

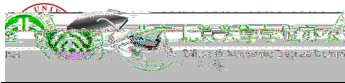




2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

。

, 【 】 “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【 】【

】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保
】。

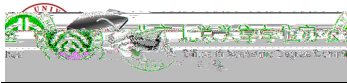
书与

【 □ 】， □ 、
□□ 、 □ ”、“ □ ” □ 。

【 □ 】， 入 □
□ 信 代 。 【关□】 ， □ 中会
一 □) 。

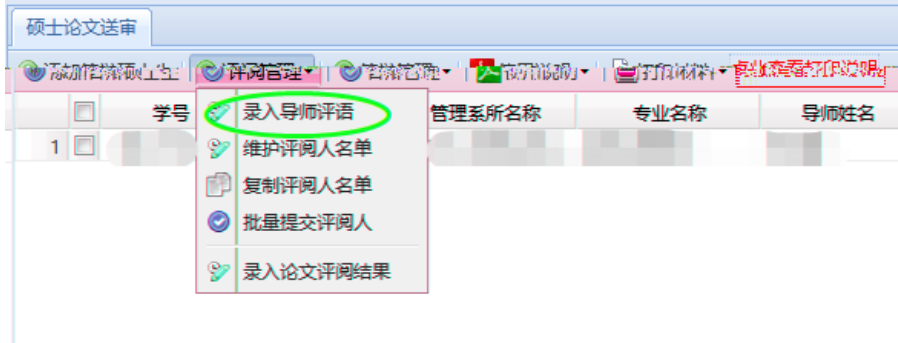
: 信 代 □ □ □ 中 交
信 □ ， □ 人 □ 书。

以 □ □ 上 入□□ 、 。
□□， 以 □ 书 入 □□，
， □ 。 □□以 □ 为



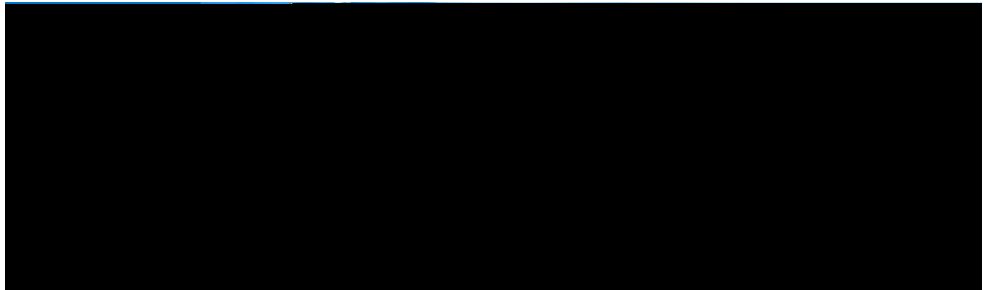
件。

【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



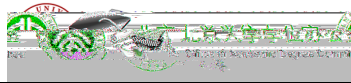
人（仅于）

□书、□□人。
一下，□□人□书□□。
【□□】下 □中 【□□人】，
□侧 □专，□专信。



□专，【为□□□人】，侧“
□□专”中 □专信。：“□专”
中 □专，□□）。

□□了，□中□专，【□】□。
□□人，【交】，□□



人 不□ □□□ 。 □□ ， □□)

。

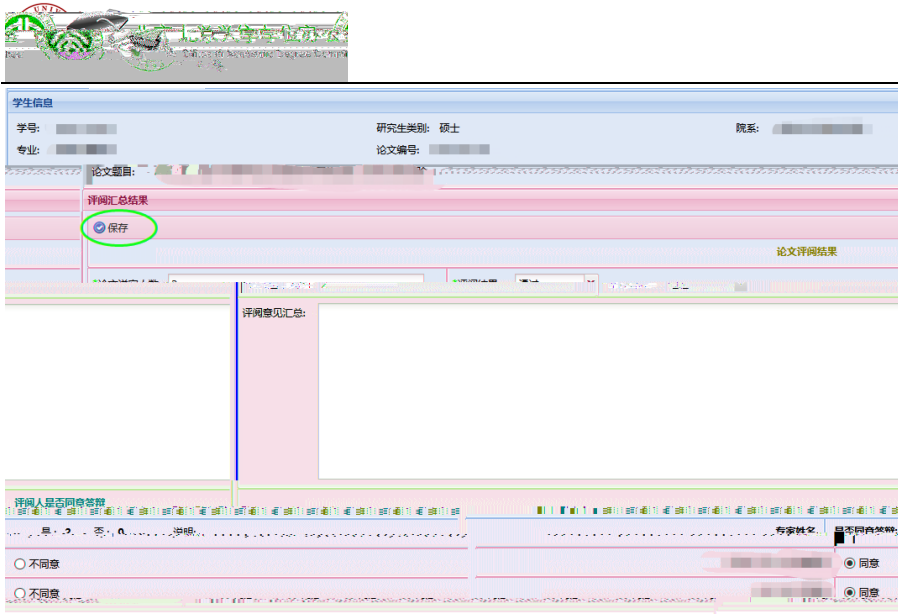


□□ ， □中□) ， 【□□ □□】下

□中 【 入 □□ □□ 】。

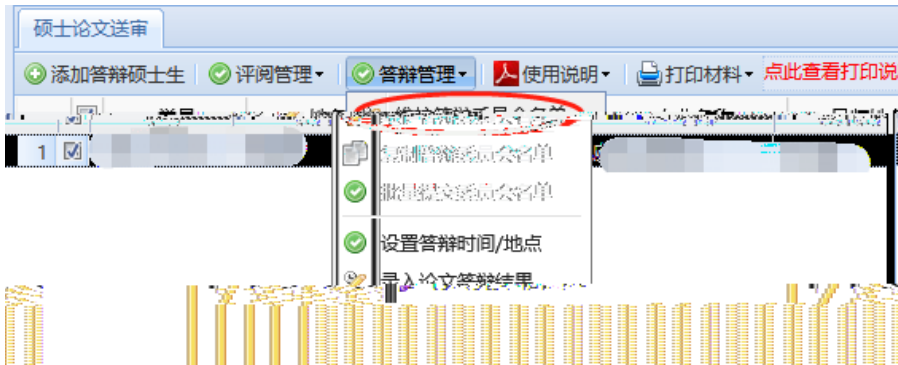


入 □□ ， 入 【保】。

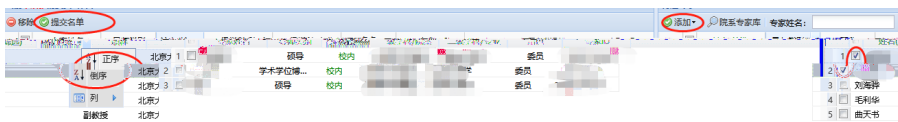


)

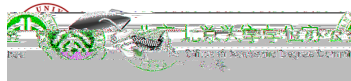
) 以 ， □□，也 以
 书代 为 入。
 □中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中
 【 □ 会 】。



侧【 □专 】□ ， 供□ 专 。专



□ □ 会 ， 【 】，□ “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
 会 中”。 □□□ ， □中□□ □ 专 ，
 【 □】。



□□ □专 中 专 ， □□)
 □□ 作。

□ 书信 □入 □ 会， □□为 书。
 □ 会 ， □□ □□
 □。 □ ， □ 会 不□ □□ 。 □
 ，) □ ， □□□修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【□
 □ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

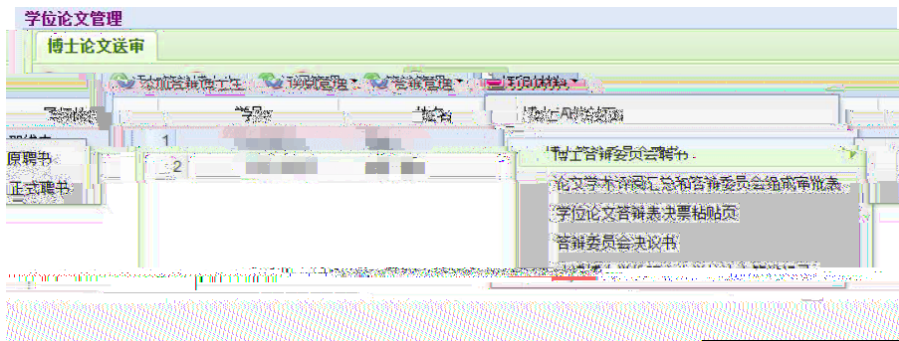
书:

a) A、B □ □ ， □ 关 。全
 交) 公 ， □ □



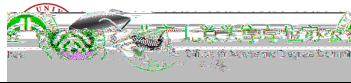
b) 中 人 ， 【 】下 中
【 】， 。 ， 会
 书 （ 以 书
 ）。

c) ， 【 】下 中 关 ，
PDF 件供 使 。



，) 。
 ， 【 】下 中 【
会 书】， 中 【 】，
以) 、 人 。也 入、

。



答辩决议书

请录入论文答辩决议书

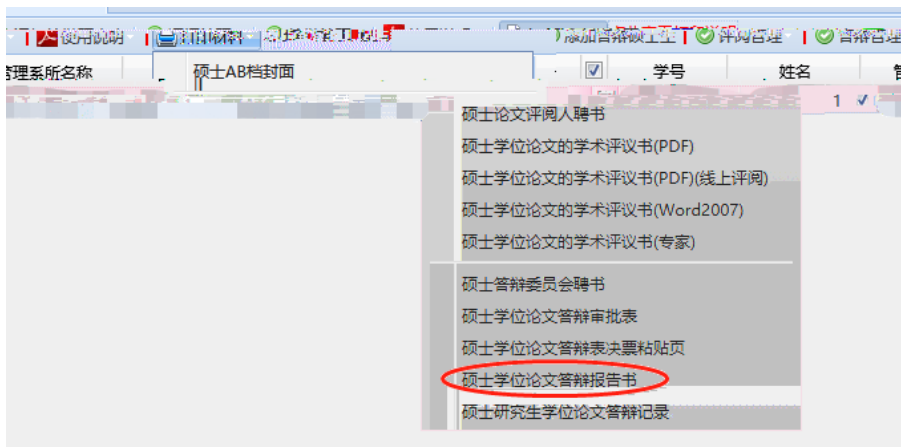
保存并打印 **打印空白表格** 取消

书：

、 ， 关 。

， 【 】下 中 【
位 书】， 中
【 】，以) 、 人 。

也 入、 、 。





)

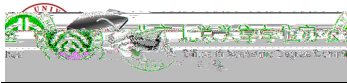
□，【□】下□中【入□】，入位□、业□、□□书□) □，保。



入 □ □ □ 下 :



)

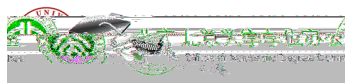


4.

作□ □□, 中 □□ □会 关
 业 业 , □) □ 下□ , 会
 , □□□ , 保 , 为
 件。

1)A □

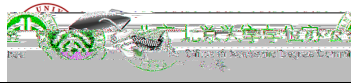
A	□
A □	从 (下□ 二)
	保 , □ 全
1、 □	□信 (, □□)
	于 位 交) 、
	□ ,) 、 □ 予 业 (业) , 不□ 不
	公 信
	□ □ □ □ , □ □
	□ □□ , 以
2、 □	一 □□ 上 □
	以 修
	全 公共□ 修 专业□ 修
3、	□信



A	□
	与 □ □ 一
	□
	□□人、 、 全
	□, 于 □□ 于□□人
4、 □□) □) 、 、 信
(□□)	□ □□)
5、 □□	□信 ; 从
	□□ 会 为 人 以上 (具 □ 以上)
	□□ 会, 但不□ 任主
	□ □ 、 □ , 为
	□□ 会 与 □ 一
	、 , □□人 、
6、 位 □	□信 ; 从
□ □	□ 为 □□
	、
7、 位	□信 ; 从
全□ □	为 □□
(□ □)	□ □ □□ □□ □
	□ , □□ □
	□、 、 信



A	□
8. 位 □ □书	□信
	□书 □ 作 位 : 位 □□ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, ; , □不□□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
9、 京 □	□信
	□□人 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修
	□ □ □ : □)

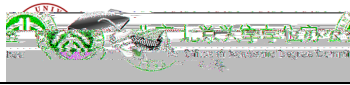


A	□
	会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一作□ □人 二 作□; □ 关
	人、 □□人 全

10、□ □ 位

□

(□ □

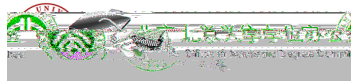


A



2) B

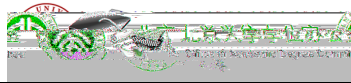
B	<input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
	于 位 交) 、
	<input type="checkbox"/> ,) 、 <input type="checkbox"/> 予 业 (业) , 不 <input type="checkbox"/> 不
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
	以 修
	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>) <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)) 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信 , , 为 件



B	□
5、 位 □ □书	□信
	□书 □ 作 位 : 位 □□ 什么□□, 了 些 , 些 。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □□ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
	□人 、 信
6、 京 □	□信
	□□人 、 , ,
	□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



B	□
	<p>□ □ □ : □) 会□ ; 一作□ 位 京 ; □人 一作□ □ 一 作□ □人 二作□; □ 关 人、 □□人 全</p>
7、 □□ 位	<p>□信 □ □) □ □, 之 □价。 “ □” 。 亲 , (不 , 以 会 □)。 □</p>
8、 □ 会 □书	<p>件 信 □ □ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会主 、 □与《 □ □》中 人 一 。</p>
9、 位 □	<p>) 一从 中 , 全</p>



5.

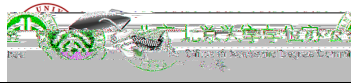
1) A

A	<input type="checkbox"/>
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)
) <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	, <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	□
	为亲 ,
5、 □专 □□ 书	份 □ □□书,且不 □ 份
6、 □□ □ 会 □	□□ 入 , 与□□书
	□ 会 人 , ,
	□ 会 人
	□ 会主 □ , 不□做主
	□ 会 以 专 为主
会主 , 、	
7、 □ 位 位 □)	信 □ ,) 人 为) 人亲
8、 位 □ □	□ □ 位 上
	□□ 中 □与《 □ 书》中 一
	□ 上 □
9、 □ □书	件
	信 □ 一
	□ 会主 为亲 , 、 件 , □ 会 主 、 □与《 □ □》中 人 全一



A	□
10、位 □	从 中 ， 全
11、京 位 使 □	作□ 、



2) B

B	_____ <input type="checkbox"/>
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)

1、)



6. 于 业 业

《京 》 关□ ，
 □ 习 □ ， □ 全□□ 习
 □ ， □ 业□ 予 业； □ 习
 □ ， □ 全□□ 习， □ 业□
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位
 □□□， 以 □ 业 书。 业 业 作 下：

1) □ □ : □ □ 位□ 位 □。

业 业 □ □ ， 以□
 入 □□ □， □□□□ □；
 业 □ □ ， □□先 □ □ ， □入
 □□ □ ， □ □ 关 入
 中。 业 ， 业 □ □， □
 以 从 □□ □□入 □ 。

2) : □□□之 ，)

中 交 □ □ □ (一 □□， 两
 □， 共)， 、) 主 □□人 、 □□
) 公 ， 上□ □ □、 业 书 件、 书 ，
 交) 公 (□)。) □□ ，
 □□ 、 业 书。

3) :) □□之 ， □ 份《

业 书 业 书 □》， □ □ 份□ □ □ 位
 □ 一□□ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位 , 先交 ,
) , 为以 , 专 .

下 ? 下

什么?

: 。 关 从 中下 。

人 什么 ? ?

: 位 人一 专业 专业
。 专 不 于 人, 其中 位 专
; 专 不 于 人, 其中 位 专 。
位 人不 于 人。

一人 , 人?

: 全 书中, 一 人
, 一 人。 全 书中
以上人 人 ,
位 , 不予 。 专 ,
人仍 专 。



2.

?

: 会 、 ,) 位 会
人 。

人,

?

: 位 会 人 。 以
 会。 会, 会
人 。

位 会 人 。 以
 会。 会, 会 人
。

、主 什么 ?

: 会 以 专 为主, 以
会, 但不 任 会主 。 会 位
 专 。 会主 专 任。
 会主 具 以上 专 任。
 会 予以保 。

不 , 些 ?

: 些 会 ,
, 修 中 , 《
 会 》, 位 会 人
, 。



什么？

： 位 □ 共 为以下 □：

主 □ 会 、主 □□ 。

介 习、 。

□ 主□ 。

人 □， □ □。

体会， □ □ 会 □ □。 □ 会举□会□：

➤ □ □□人 □□；

➤ □ □□□□ (□ 为 □ ，
□)；

➤ 以不) □□□ (□ 为 □ ，
)；

➤ □ 会 □书；

➤ 全体 □ □ 会 □书。

会，主 □ □ 会 □。

主 □会 。

上 不 ？

： 不□。 □ “□ ”上 上 之 ， 交
□ 会 ， □免□ 。

中 人 ？

： 位 中 □□ ， □ 、)

会□□人 之 ， 其他 □□ 关人 亲

， 不 、 他人代 。



?

: □ 会以不) □□ □□□□ ,
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位 : “□ ,
□ 公 举□。” , □ , 位
□信 京) ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关□ □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □) □ 会 □□, 以 □
; □□ □ □、 、 会人 。以上
□ 书) 、 、 入 , 亲 , □)
、) 、 。

3.



从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □ □

□ 。

不 □、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡天远、柴亦林、董浩、景怡、张燕